



แผนปฏิบัติการ

เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ

ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

คำนำ

แผนปฏิบัติการประจำปีฉบับนี้ จัดทำขึ้นสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๖-๒๕๗๐ เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานของเงินทุนฯ ในปีบัญชี ๒๕๖๖ ประกอบด้วยวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ขั้นตอนการดำเนินงาน ระยะเวลาการดำเนินงาน งบประมาณของแต่ละแผนงาน ผู้รับผิดชอบ ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนงาน

การนำแผนยุทธศาสตร์เพื่อการบริหารจัดการท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ ปีบัญชี ๒๕๖๖-๒๕๗๐ ไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลในทางปฏิบัติ บรรลุวิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ และค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงจำเป็นต้องมีกระบวนการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ โดยกำหนดปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จ ตัวชี้วัดความสำเร็จ กิจกรรม/งาน/โครงการตามยุทธศาสตร์ การติดตามและประเมินผล ตลอดจนการประสานงาน การให้ความร่วมมือ และการมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

คณะทำงานยุทธศาสตร์
เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการบริหารท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ
สิงหาคม ๒๕๖๕

สารบัญ

หน้า

คำนำ

| | |
|--|---|
| ๑. วิสัยทัศน์ | ๑ |
| ๒. พันธกิจ | ๑ |
| ๓. เป้าหมาย | ๑ |
| ๔. ประเด็นยุทธศาสตร์ | ๒ |
| ๕. แนวความคิดทางยุทธศาสตร์เพื่อบรรลุเป้าหมาย | ๓ |
| ๖. ค่านิยม | ๓ |
| ๗. แผนปฏิบัติการปีบัญชี ๒๕๖๖ | ๕ |

๑. วิสัยทัศน์

ทพส.-ทร. ได้กำหนดวิสัยทัศน์ว่า “มุ่งพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือสู่การเป็นท่าเรือที่มีสมรรถนะสูง” ในหลักการองค์กรที่มีสมรรถนะสูงนั้นต้องเป็นองค์กรที่มีการกำหนดยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน และมีแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจน การบริหารจัดการที่มีความยืดหยุ่น และมีคุณภาพมีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการปรับปรุงและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องผู้ปฏิบัติงานมีคุณภาพและเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง การเปิดกว้างและมุ่งเน้นการดำเนินการ การตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมทั้งสร้างเครือข่ายความร่วมมือ ทำให้สามารถปฏิบัติการกิจกรรมบรรลุตามวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตรงตามเวลาและคุณภาพของผลงานดีเยี่ยมเป็นที่ยอมรับ

วิสัยทัศน์ของ ทพส.-ทร. ดังกล่าวมีความชัดเจนโดยสอดคล้องกับภารกิจ หน้าที่หลักของกองทัพเรือ ซึ่งมีการหลักในด้านความมั่นคง การปกป้องอธิปไตยของชาติ และยังมีภารกิจที่ตอบสนองกับนโยบายของรัฐ ในการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งทำให้ภารกิจของเงินทุนฯ มีภารกิจที่ต้องดำเนินการ ทั้งด้านการพัฒนา การลงทุน และภารกิจด้านความมั่นคง (One Port Two Missions) ซึ่งทางเงินทุนฯ เป็นหนึ่งในกลไกที่สำคัญที่จะช่วยขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจของประเทศให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ตามยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ที่กำหนดไว้และยังต้องคงไว้ซึ่งพันธกิจหลักในด้านความมั่นคงซึ่งเป็นเสาหลักสำคัญในศุลยาอำนาจของชาติ ซึ่งสะท้อนภาพเชิงบวกที่แสดงถึงเป็นเลิศในด้านความมั่นคง และพาณิชย์นาวีดีเยี่ยมในอนาคต ซึ่งต้องใช้ศักยภาพของทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบันให้เกิดประโยชน์สูงสุดในทุกๆ ด้าน และเตรียมการที่จะรองรับการขยายตัวของการลงทุน การท่องเที่ยว การคมนาคมขนส่งในอนาคตอันใกล้นี้ ซึ่งท้าทายขีดความสามารถของคณะกรรมการบริหารกำลังพลและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคน

๒. พันธกิจ

- ๑) ให้การสนับสนุนเรือรบของกองทัพเรือ และเรือรบต่างชาติตามที่กองทัพเรือจะสั่งการ
- ๒) ให้การบริการแก่เรือสินค้าของเอกชน ตลอดจนให้บริการพื้นที่หลังท่า และเครื่องมือ เครื่องทุ่นแรง ในเชิงพาณิชย์ โดยจะต้องดำรงไว้ซึ่งวัตถุประสงค์ทางทหารเป็นสำคัญ และข้อผูกพันที่จะพึงมีกับผู้ประกอบการจะมีอายุสัญญาไม่เกินห้วงเวลาที่กองทัพเรืออนุญาตให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์เท่านั้น
- ๓) สนับสนุนรัฐบาลในการพัฒนาประเทศตามโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development - EEC)

๓. เป้าหมาย

- ๑) เป็นท่าเรือที่สามารถให้บริการด้านความมั่นคงและด้านพาณิชย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
- ๒) เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงที่ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้

๔. ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์

เป้าประสงค์

๑. ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือฯ ให้ได้มาตรฐานสากล
๒. พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ multimodal transportation

ในยุทธศาสตร์นี้มุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงระบบการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน (infrastructure) การปรับปรุงพื้นที่สร้างท่าเรือเพิ่มเติม พัฒนาพื้นที่ให้เกิดประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ กำหนดเขตพื้นที่ที่มีความเหมาะสมกับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคง เพื่อให้การพัฒนาเป็นไปอย่างคึกคักไม่กระทบต่อพันธกิจหลักของกองทัพเรือ อีกทั้งรองรับการพัฒนาโครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกซึ่งมีการเชื่อมโยงเครือข่ายคมนาคมหลายรูปแบบ ทั้งอากาศยาน ระบบราง และการขนส่งทางน้ำ ซึ่งประเทศไทยมีข้อได้เปรียบทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่เป็นศูนย์กลางของอาเซียนส่งผลให้อำนาจต่อการคมนาคมขนส่ง การพาณิชย์นาวี ซึ่งทางเงินทุนฯ ได้เตรียมแผนงานโครงการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติในการพัฒนาขีดความสามารถทั้งด้านองค์บุคคล องค์วัตถุ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความเหมาะสม ทันสมัย ตอบสนองผู้มารับบริการได้อย่างสมบูรณ์ แต่ในพันธกิจหลักก็ยังคงไว้ในด้านความมั่นคง ซึ่งเป็นเสาหลักในด้านการรักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ซึ่งได้มีแผนงาน/โครงการรองรับไว้เช่นเดียวกัน เพื่อให้เกิดการพัฒนาควบคู่กันไปอย่าง มั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เป้าประสงค์

๑. กระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
๒. บุคลากรของเงินทุนฯ มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจของเงินทุนฯ
๓. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมสามารถรองรับการปฏิบัติงานและตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ในยุทธศาสตร์นี้มุ่งเน้นพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานของเงินทุนฯ ให้ตอบสนองต่อการที่ประเทศจะก้าวไปสู่การใช้เทคโนโลยี (Thailand ๔.๐) โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรม ที่มีความเหมาะสมสอดคล้องกับเงินทุนฯ มาใช้ โดยมีแผนงาน โครงการ ปรับปรุงพัฒนาระบบข้อมูลพื้นฐาน (data base) ในทุกด้าน เช่น ระบบการเบิก-จ่าย ระบบฐานข้อมูลผู้รับบริการให้มีความทันสมัย ปลอดภัย เชื่อมโยงเพื่อตอบสนองอำนวยความสะดวก สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (one stop service)

ด้านบุคลากรนั้นถือเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุดที่ต้องมีการ “สรรหา พัฒนา รักษาไว้” โดยมีแผนงานโครงการในการที่จะดำเนินการตามกระบวนการ โดยการกำหนดกรอบอัตราให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมปัจจุบันของเงินทุนฯ อีกทั้งมีโครงการในการพัฒนา ศึกษา ดูงานเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับบุคลากรเพื่อที่จะนำมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๕. แนวความคิดทางยุทธศาสตร์เพื่อบรรลุเป้าหมาย แบ่งออกเป็น ๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์

มุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงระบบการบริหารจัดการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และมีการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน (infrastructure) การปรับปรุงพื้นที่ สร้างท่าเรือเพิ่มเติม พัฒนาพื้นที่ให้เกิดประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ กำหนดเขตพื้นที่ที่มีความเหมาะสมกับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคง เพื่อให้การพัฒนาเป็นไปอย่างคู่ขนานไม่กระทบต่อพันธกิจหลักของกองทัพเรือ อีกทั้งรองรับการพัฒนาโครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกซึ่งมีการเชื่อมโยงเครือข่ายคมนาคมหลายรูปแบบ ทั้งอากาศยาน ระบบราง และการขนส่งทางน้ำ ซึ่งประเทศไทยมีข้อได้เปรียบทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่เป็นศูนย์กลางของอาเซียนส่งผลให้อำนาจต่อการคมนาคมขนส่ง การพาณิชย์นาวี ซึ่งทางเงินทุนฯ ได้เตรียมแผนงานโครงการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ในการพัฒนาขีดความสามารถทั้งด้านองค์บุคคล องค์วัตถุ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีความเหมาะสมทันสมัย ตอบสนองผู้มารับบริการได้อย่างสมบูรณ์ แต่ในพันธกิจหลักก็ยังคงไว้ในด้านความมั่นคง ซึ่งเป็นเสาหลักในด้านการรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ซึ่งได้มีแผนงาน โครงการ รองรับไว้เช่นเดียวกัน เพื่อให้เกิดการพัฒนาควบคู่กันไปอย่าง มั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

มุ่งเน้นพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานของเงินทุนฯ ให้ตอบสนองต่อการที่ประเทศ จะก้าวไปสู่การใช้เทคโนโลยี (Thailand ๔.๐) โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรมที่มีความเหมาะสมสอดคล้องกับเงินทุนฯ มาใช้ โดยมีแผนงาน โครงการ ปรับปรุงพัฒนาระบบข้อมูลพื้นฐาน (data base) ในทุกด้าน เช่น ระบบการเบิก-จ่าย ระบบฐานข้อมูลผู้มารับบริการให้มีความทันสมัย ปลอดภัย เชื่อมโยงเพื่อตอบสนองอำนวยความสะดวก สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (one stop service) ด้านบุคลากรนั้นถือเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุดที่ต้องมีการ “สรรหา พัฒนา รักษาไว้” โดยมีแผนงาน โครงการ ในการที่จะดำเนินการตามกระบวนการ โดยการกำหนดกรอบอัตราให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมปัจจุบันของเงินทุนฯ อีกทั้งมีโครงการในการพัฒนา ศึกษา ศึกษานเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับบุคลากรเพื่อที่จะนำมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๖. ค่านิยม

การที่ ทพส.-ทร. จะสามารถก้าวข้ามจากองค์กรที่มีประสิทธิภาพไปสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูงอย่างเป็นเลิศที่สร้างความสำเร็จอย่างยั่งยืนได้จะต้องมีองค์ประกอบพื้นฐานที่สำคัญที่ครอบคลุมในทุกๆ ด้านขององค์กร ซึ่งเป็นหลักการและพฤติกรรมชั้นนำที่สื่อถึงความคาดหวังให้องค์กรและกำลังพลปฏิบัติ ค่านิยมสะท้อนและเสริมสร้างวัฒนธรรมที่พึงประสงค์ สนับสนุนและขึ้นำการตัดสินใจและช่วยให้การปฏิบัติงานขององค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ และพันธกิจด้วยวิธีการที่เหมาะสม หรือรวมเรียกว่าค่านิยมหลัก โดย ทพส.-ทร. กำหนดไว้ ๗ ประการ ดังนี้

๑) การยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรม (Integrity)

การมีมาตรฐานด้านจริยธรรมสูง การยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้องชอบธรรม ผสมผสานกับการประพฤติปฏิบัติที่ซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา โปร่งใสและยุติธรรมจะนำไปสู่การเป็นที่ยอมรับ และความเชื่อถือของทุกภาคส่วน ซึ่งจำเป็นต่อความสำเร็จของ ทพส.-ทร.

๒) การทำงานร่วมกันเป็นทีม (Team Work)

ความสำเร็จของ ทพส.-ทร. ขึ้นอยู่กับทีมงานที่มีคุณภาพ การอุทิศตนและความยืดหยุ่น ด้วยการใช้ทักษะ ความรู้และประสบการณ์ การส่งเสริมความหลากหลายในเชิงความคิดและการปฏิบัติ ระเบียบวินัย การยอมรับ การมีส่วนร่วม และการแสวงหาความร่วมมือในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

๓) การมุ่งเน้นลูกค้า (Customer Focus)

การให้ความสำคัญกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และมุ่งมั่นที่จะให้บริการที่มีคุณค่าสูงมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลโดยจะมีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนและปรับปรุงการปฏิบัติงานและการบริการให้อยู่ในระดับมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถตอบสนองได้ตรงตามความต้องการหรือเกินกว่าความคาดหวังของลูกค้า

๔) การพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability)

มุ่งเน้นการสร้างรายได้เพื่อความมั่นคงทางด้านการเงินในระยะยาว สนับสนุนและส่งเสริมความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจของประเทศ และสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการเป็นท่าเรือที่ใช้ในการสนับสนุนภารกิจทางทหารและการให้บริการเชิงพาณิชย์อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

๕) สุขภาพและความปลอดภัย (Healthy and Safety)

การปกป้องความปลอดภัยและสุขภาพที่ดีของกำลังพล หน่วยงาน และผู้ประกอบการที่ขอรับการสนับสนุนการบริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ถือว่าเป็นหลักการพื้นฐานของการปฏิบัติงาน ทพส.-ทร. มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมวัฒนธรรมของความปลอดภัยที่มีความยืดหยุ่นและความน่าเชื่อถือสูง โดยมุ่งเน้นไปที่การป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วย

๖) การเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (ECO Friendly)

สิ่งแวดล้อมเป็นปัจจัยที่มีความเกี่ยวข้องกับการดำรงชีวิตมีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของมนุษย์ ทั้งทางบวกและทางลบ ทพส.-ทร. ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่มีต่อสังคมและชุมชน จึงให้ความสำคัญต่อการจำกัดหรือลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานให้เหลือน้อยที่สุด และพยายามรณรงค์ส่งเสริมความคิดริเริ่มที่สนับสนุนการรักษาสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เพื่อมุ่งสู่การเป็นท่าเรือสีเขียวที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยและใส่ใจสิ่งแวดล้อม

๗) การสื่อสาร (Communication)

การสื่อสารที่มีคุณภาพสูง เปิดกว้างและตรงไปตรงมาเป็นการสร้างสรรค์ และเป็นการให้ความรู้ที่จำเป็นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ หน่วยงานภาครัฐ ผู้ประกอบการ กำลังพลผู้ปฏิบัติงาน และชุมชนบริเวณใกล้เคียง ซึ่งจะนำไปสู่การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สร้างเสริมความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดสภาพแวดล้อมการทำงานเป็นทีม ที่ทำให้เกิดนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ที่มีความคืบหน้าไปสู่ความสำเร็จของเป้าหมายร่วมกันรวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงการปฏิบัติงานที่จำเป็นในอนาคต

๗. แผนปฏิบัติการปีบัญชี ๒๕๖๖

| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์ | | | | | | | |
|---|--|---|--|----------|-------------------|--------------|---|
| เป้าประสงค์ที่ ๑ ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือให้ได้มาตรฐานสากล | | | | | | | |
| แผนงาน/โครงการ | วัตถุประสงค์ | เป้าหมาย | ขั้นตอน | ระยะเวลา | งบประมาณ (บาท) | ผู้รับผิดชอบ | ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๖ |
| ๑. การต่อไปรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 และการต่อไปรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 | ดำเนินการขอ/ต่อไปอนุญาตให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ ตามช่วงเวลาที่กำหนด | เพื่อให้เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากลและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ประกอบการ | ๑. เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ISO 9001/ ISO 14001 ๒. ปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISO 9001/ ISO 14001 ๓. รับการตรวจมาตรฐาน ISO 9001/ ISO 14001 | ทุกปี | ๑๐๐,๐๐๐ | กองการทำ | ผลผลิต การต่อไปรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 และการต่อไปรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐ ผลลัพธ์ เงินทุนหมุนเวียน ฯ มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่เป็นมาตรฐานสากล ตลอดจนมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนและมีการบริหารจัดการในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖ |

| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์ | | | | | | | |
|---|--|--|--|----------|-------------------|--------------|--|
| เป้าประสงค์ที่ ๑ ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือให้ได้มาตรฐานสากล | | | | | | | |
| แผนงาน/โครงการ | วัตถุประสงค์ | เป้าหมาย | ขั้นตอน | ระยะเวลา | งบประมาณ (บาท) | ผู้รับผิดชอบ | ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๖ |
| ๒. การต่อใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 | ดำเนินการขอ/ต่อใบอนุญาตให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ ตามช่วงเวลาที่กำหนด | เพื่อให้เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ประกอบการ | ๑. เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ISO 45001 ๒. ปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISO 45001 ๓. รับการตรวจมาตรฐาน ISO 45001 | ทุกปี | ๒๖๐,๐๐๐ | กองการทำ | ผลผลิต การต่อใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐ ผลลัพธ์ เงินทุนหมุนเวียน ฯ มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่เป็นมาตรฐานสากล ตลอดจนมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน และมีการบริหารจัดการในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖ |

| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์ | | | | | | | |
|---|--|--|--|----------|-------------------|--------------|---|
| เป้าประสงค์ที่ ๑ ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือให้ได้มาตรฐานสากล | | | | | | | |
| แผนงาน/โครงการ | วัตถุประสงค์ | เป้าหมาย | ขั้นตอน | ระยะเวลา | งบประมาณ (บาท) | ผู้รับผิดชอบ | ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๖ |
| ๓. การต่อใบรับรองมาตรฐาน ISPS (CODE) ข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือ และท่าเรือระหว่างประเทศ | ดำเนินการขอ/ต่อใบอนุญาตให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ ตามช่วงเวลาที่กำหนด | เพื่อให้เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ประกอบการ | ๑. เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ISPS (CODE) ๒. ปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISPS (CODE) ๓. รับการตรวจมาตรฐาน ISPS (CODE) | ทุกปี | ๑๐๐,๐๐๐ | กองการทำ | ผลผลิต การต่อใบรับรองมาตรฐาน ISPS (CODE) ข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือ และท่าเรือระหว่างประเทศ เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐ ผลลัพธ์ เงินทุนหมุนเวียนฯ มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่เป็นมาตรฐานสากล ตลอดจนมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน และมีการบริหารจัดการในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖ |

| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์ | | | | | | | |
|---|---|--|---|-------------------------------|-------------------|--------------|--|
| เป้าประสงค์ที่ ๑ ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือให้ได้มาตรฐานสากล | | | | | | | |
| แผนงาน/โครงการ | วัตถุประสงค์ | เป้าหมาย | ขั้นตอน | ระยะเวลา | งบประมาณ (บาท) | ผู้รับผิดชอบ | ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๖ |
| ๔. ฝึกซ้อมแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุขตามมาตรฐานกฎอนามัยระหว่างประเทศ (IHR 2005) | ผ่านมาตรฐานกฎอนามัยระหว่างประเทศ (IHR 2005) | เพื่อให้เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากลตามมาตรฐานกฎอนามัยระหว่างประเทศ (IHR 2005) | ๑. ประชุมคณะทำงาน ๒. ชักซ้อมฉุกเฉินร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ๓. รับผิดชอบต่อมาตรฐานจากกระทรวงสาธารณสุข | ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๕ | ๒๐๐,๐๐๐ | กองแผนงาน | ผลผลิต ฝึกซ้อมแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุขตามมาตรฐานกฎอนามัยระหว่างประเทศ (IHR 2005) เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐ ผลลัพธ์ เงินทุนหมุนเวียนฯ มีกำลังพลเจ้าหน้าที่ และผู้ประกอบการมีความรู้และประสบการณ์ สามารถนำไปพัฒนาและแก้ปัญหาสมรรถนะหลักในการตอบสนองต่อเหตุการณ์ฉุกเฉินด้านสาธารณสุขได้ แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖ |

| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์ | | | | | | | |
|---|--|-------------------------------------|---|-------------------------------|-------------------|--------------|---|
| เป้าประสงค์ที่ ๒ พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation | | | | | | | |
| แผนงาน/โครงการ | วัตถุประสงค์ | เป้าหมาย | ขั้นตอน | ระยะเวลา | งบประมาณ (บาท) | ผู้รับผิดชอบ | ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๖ |
| ๕. จัดซ่อมปรับปรุงระบบกันกระแทก ท่าเทียบเรือหมายเลข ๒ ท่าเรือ จุกเสม็ด กองการทำ ทพส.-ทร. จำนวน ๙ ชุด | เพื่อให้ท่าเรือมี ขีดความสามารถ ที่จะรองรับเรือ ที่มาใช้บริการ ได้ อย่าง มี ประสิทธิภาพ และ มี ความ ปลอดภัย | เรือที่ใช้บริการ เกิดความปลอดภัย | ๑. จัดทำแผน และ รายงานขอซื้อ/ขอ จ้าง ๒. ดำเนินการจัดซื้อ/ จัดจ้าง ๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/ จัดจ้าง ๔. การทำสัญญา ๕. บริหารสัญญา และการตรวจรับ งาน | ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖ | ๕,๙๕๐,๐๐๐ | กองการทำ | ผลลัพธ์ มีการปรับปรุงระบบกันกระแทก ท่าเทียบเรือที่ได้มาตรฐานรองรับ งานทางด้านเชิงพาณิชย์ และงาน ทางด้านความมั่นคง มีความสำเร็จ ร้อยละ ๑๐๐ ผลลัพธ์ เงินทุนหมุนเวียนฯ มีท่าเรือที่มี ขีดความสามารถที่จะรองรับเรือ ที่มาใช้บริการ รวมทั้งพัฒนาระบบ สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก บริเวณท่าเรืออย่างครบครัน ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความ ปลอดภัย แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖ |

| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์ | | | | | | | |
|---|--|---------------------------------|--|-------------------------------|-------------------|--------------|--|
| เป้าประสงค์ที่ ๒ พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation | | | | | | | |
| แผนงาน/โครงการ | วัตถุประสงค์ | เป้าหมาย | ขั้นตอน | ระยะเวลา | งบประมาณ (บาท) | ผู้รับผิดชอบ | ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๖ |
| ๖. จ้างซ่อมทำชุดกันกระแทก (FENDER) ทำเทียบเรือ อรม.อร. จำนวน ๑๒ ชุด | เพื่อให้ท่าเรือมีขีดความสามารถที่จะรองรับเรือที่มาใช้บริการได้ อย่าง มีประสิทธิภาพ และ มีความปลอดภัย | เรือที่ใช้บริการเกิดความปลอดภัย | ๑. จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง ๒. ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง ๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้าง ๔. การทำสัญญา ๕. บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน | ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖ | ๓,๒๑๐,๐๐๐ | กองการทำ | ผลผลิต มีชุดกันกระแทกทำเทียบเรือที่ได้มาตรฐานรองรับงานทางด้านเชิงพาณิชย์ และงานทางด้านความมั่นคง มีความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐ ผลลัพธ์ เงินทุนหมุนเวียนฯ มีท่าเรือที่มีขีดความสามารถที่จะรองรับเรือที่มาใช้บริการ รวมทั้งพัฒนาระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก บริเวณท่าเรืออย่างครบครัน ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัย แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖ |

| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์ | | | | | | | |
|--|--|---------------------------------|---|-------------------------------|-------------------|--------------|---|
| เป้าประสงค์ที่ ๒ พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation | | | | | | | |
| แผนงาน/โครงการ | วัตถุประสงค์ | เป้าหมาย | ขั้นตอน | ระยะเวลา | งบประมาณ (บาท) | ผู้รับผิดชอบ | ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๖ |
| ๗. จ้างซ่อมปรับปรุงระบบกันกระแทกท่าเทียบเรือน้ำมัน (POL) จำนวน ๑ งาน | เพื่อให้ท่าเรือมีขีดความสามารถที่จะรองรับเรือที่มาใช้บริการได้ อย่าง มีประสิทธิภาพ และ มีความปลอดภัย | เรือที่ใช้บริการเกิดความปลอดภัย | ๑. จัดทำแผน และ รายงานขอซื้อ/ขอจ้าง ๒. ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง ๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้าง ๔. การทำสัญญา ๕. บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน | ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖ | ๔,๐๐๐,๐๐๐ | กองการทำ | ผลผลิต มีการปรับปรุงระบบกันกระแทกท่าเทียบเรือน้ำมัน (POL) ได้มาตรฐานรองรับงานทางด้านเชิงพาณิชย์ และงานทางด้านความมั่นคง ความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐ ผลลัพธ์ เงินทุนหมุนเวียนฯ มีท่าเรือที่มีขีดความสามารถที่จะรองรับเรือที่มาใช้บริการ รวมทั้งพัฒนาระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก บริเวณท่าเรืออย่างครบครัน ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัย แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖ |

| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์ | | | | | | | |
|---|--|---------------------------------|--|-------------------------------|-------------------|--------------|---|
| เป้าประสงค์ที่ ๒ พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation | | | | | | | |
| แผนงาน/โครงการ | วัตถุประสงค์ | เป้าหมาย | ขั้นตอน | ระยะเวลา | งบประมาณ (บาท) | ผู้รับผิดชอบ | ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๖ |
| ๘. จ้างซ่อมปรับปรุงเสาหลักกันกระแทกท่าเทียบเรือน้ำมัน (POL) จำนวน ๑ งาน | เพื่อให้ท่าเรือมีขีดความสามารถที่จะรองรับเรือที่มาใช้บริการได้ อย่าง มีประสิทธิภาพ และ มีความปลอดภัย | เรือที่ใช้บริการเกิดความปลอดภัย | ๑. จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง ๒. ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง ๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้าง ๔. การทำสัญญา ๕. บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน | ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖ | ๒,๐๐๐,๐๐๐ | กองการทำ | ผลลัพธ์ มีการปรับปรุงเสาหลักกันกระแทกท่าเทียบเรือ น้ำมัน (POL) ได้มาตรฐานรองรับงานทางด้านเชิงพาณิชย์ และงานทางด้านความมั่นคง ความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐ ผลลัพธ์ เงินทุนหมุนเวียนฯ มีท่าเรือที่มีขีดความสามารถที่จะรองรับเรือที่มาใช้บริการ รวมทั้งพัฒนาระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก บริเวณท่าเรืออย่างครบครันได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัย แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖ |

| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์ | | | | | | | |
|---|---|--|---|-------------------------------|-------------------|--------------|---|
| เป้าประสงค์ที่ ๒ พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation | | | | | | | |
| แผนงาน/โครงการ | วัตถุประสงค์ | เป้าหมาย | ขั้นตอน | ระยะเวลา | งบประมาณ (บาท) | ผู้รับผิดชอบ | ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๖ |
| ๙. จัดซื้อรถยกหน้ามีงาขนาด ๓ ตัน จำนวน ๒ คัน | เพื่อจัดหาเครื่อง ทุ่นแรงทดแทน ของเดิมที่ใช้งาน มาเป็นระยะ เวลานาน ให้มี ขีดความสามารถ รองรับการ ขนถ่ายสินค้า ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ และมีความ ปลอดภัย | ผู้ใช้บริการในการ ขนถ่ายสินค้ามี ความสะดวกและ ปลอดภัยในการ รับบริการ | ๑. จัดทำแผน และ รายงานขอซื้อ/ขอ จ้าง ๒. ดำเนินการจัดซื้อ/ จัดจ้าง ๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/ จัดจ้าง ๔. การทำสัญญา ๕. บริหารสัญญา และการตรวจรับ งาน | ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖ | ๓,๐๐๐,๐๐๐ | กองบริการ | ผลผลิต มีรถยกหน้ามีงาขนาด ๓ ตัน จำนวน ๒ คัน ที่ได้มาตรฐานรองรับ ผู้ใช้บริการในการขนถ่ายสินค้า มีความสะดวกและปลอดภัยในการ รับบริการ ความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐ ผลลัพธ์ เงินทุนหมุนเวียนๆ มีการจัดหา เครื่องทุ่นแรงทดแทนของเดิมที่ ใช้งานมาเป็นระยะเวลานาน ให้มี ขีดความสามารถรองรับการขนถ่าย สินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและมี ความปลอดภัย แล้วเสร็จภายใน ปีบัญชี ๒๕๖๖ |

| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบและเรือพาณิชย์ | | | | | | | |
|---|--|--|---|-------------------------------|-------------------|--------------|--|
| เป้าประสงค์ที่ ๒ พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation | | | | | | | |
| แผนงาน/โครงการ | วัตถุประสงค์ | เป้าหมาย | ขั้นตอน | ระยะเวลา | งบประมาณ (บาท) | ผู้รับผิดชอบ | ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๖ |
| ๑๐. จัดซื้อรถกวาดถนนและคูดฝุ่น จำนวน ๑ คัน | เพื่อจัดหาเครื่อง ทუნแรงทดแทน ของเดิมที่ใช้งาน มาเป็นระยะ เวลานาน ให้มี ขีดความสามารถ รองรับการ ขนถ่ายสินค้า ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ และมีความ ปลอดภัย | ผู้ใช้บริการในการ ขนถ่ายสินค้ามี ความสะดวกและ ปลอดภัยในการ รับบริการ | ๑. จัดทำแผน และ รายงานขอซื้อ/ขอ จ้าง ๒. ดำเนินการจัดซื้อ/ จัดจ้าง ๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/ จัดจ้าง ๔. การทำสัญญา ๕. บริหารสัญญา และการตรวจรับ งาน | ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖ | ๙,๕๐๐,๐๐๐ | กองบริการ | ผลลัพธ์ มีรถกวาดถนนและคูดฝุ่น จำนวน ๑ คัน ที่ได้มาตรฐานรองรับผู้ใช้บริการ ในการขนถ่ายสินค้า มีความสะดวก และปลอดภัยในการรับบริการ มีความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐ ผลลัพธ์ เงินทุนหมุนเวียนๆ มีการจัดหา เครื่องทუნแรงทดแทนของเดิมที่ ใช้งานมาเป็นระยะเวลานาน ให้มี ขีดความสามารถรองรับการ ขนถ่ายสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความปลอดภัย แล้วเสร็จภายใน ปีบัญชี ๒๕๖๖ |

| ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี | | | | | | | |
|---|---|---|--|-----------------------|-------------------|-----------------------------|---|
| เป้าประสงค์ที่ ๑ กระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ | | | | | | | |
| แผนงาน/โครงการ | วัตถุประสงค์ | เป้าหมาย | ขั้นตอน | ระยะเวลา | งบประมาณ (บาท) | ผู้รับผิดชอบ | ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๖ |
| ๑๑. การบำรุงรักษาระบบบริหารจัดการควบคุมการจราจรทางน้ำ | เพื่อให้ระบบบริหารจัดการควบคุมการจราจรทางน้ำสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพในการให้บริการแก่เรือที่เข้า-ออก บริเวณท่าเรือ | ผู้ใช้บริการในกรณีขนถ่ายสินค้ามีความสะดวกและปลอดภัยในการรับบริการ | ๑. จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง ๒. ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง ๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้าง ๔. การทำสัญญา ๕. บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน | ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖ | ๒๕๐,๐๐๐ | กองการควบคุมการสัญจรทางทะเล | ผลผลิต มีระบบบริหารจัดการควบคุมการจราจรทางน้ำเป็นไปตามมาตรฐาน ความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐ ผลลัพธ์ เงินทุนหมุนเวียนฯ มีระบบบริหารจัดการควบคุมการจราจรทางน้ำสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพในการให้บริการแก่เรือที่เข้า-ออกบริเวณท่าเรือ แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖ |

| ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี | | | | | | | |
|---|--|--|---|-------------------------------|-------------------|--------------|--|
| เป้าประสงค์ที่ ๑ กระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ | | | | | | | |
| แผนงาน/โครงการ | วัตถุประสงค์ | เป้าหมาย | ขั้นตอน | ระยะเวลา | งบประมาณ (บาท) | ผู้รับผิดชอบ | ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๖ |
| ๑๒. จ้างซ่อมปรับปรุงป้อม รักษาการณ์ แผนรักษาความ ปลอดภัย กองการทำ ทพส.-ทร. จำนวน ๑ งาน | เพื่อ ให้ จุด รักษาการณ์ สามารถใช้งาน ได้ อย่าง มี ประสิทธิภาพใน การให้บริการ แก่ยานพาหนะ ที่ เข้า-ออก บริเวณท่าเรือ | ผู้ใช้บริการในการ ขนถ่ายสินค้ามี ความสะดวกและ ปลอดภัยในการ รับบริการ | ๑. จัดทำแผน และ รายงานขอซื้อ/ขอ จ้าง ๒. ดำเนินการจัดซื้อ/ จัดจ้าง ๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/ จัดจ้าง ๔. การทำสัญญา ๕. บริหารสัญญา และการตรวจรับ งาน | ต.ค.๖๕ - ก.ย.๖๖ | ๔๗๙,๔๘๒ | กองการทำ | ผลผลิต มีการปรับปรุงป้อมรักษาการณ์ แผนรักษาความปลอดภัยที่ได้ มาตรฐานรองรับผู้ใช้บริการ ในการขนถ่ายสินค้า มีความสะดวก และปลอดภัยในการรับบริการ มีความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐ ผลลัพธ์ เงินทุนหมุนเวียนฯ มีจุดรักษาการณ์ สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในการให้บริการแก่ยานพาหนะที่ เข้า-ออก บริเวณท่าเรือ แล้วเสร็จ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๖ |

| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี | | | | | | | |
|---|---|--|---|--------------------------------------|-------------------|--------------|--|
| เป้าประสงค์ที่ ๓ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมสามารถรองรับการปฏิบัติงานและตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | | | | | | | |
| แผนงาน/โครงการ | วัตถุประสงค์ | เป้าหมาย | ขั้นตอน | ระยะเวลา | งบประมาณ (บาท) | ผู้รับผิดชอบ | ตัวชี้วัดความสำเร็จ ปีบัญชี ๒๕๖๖ |
| ๑๓. โครงการพัฒนาระบบการบันทึกบัญชีและบันทึกทางการเงิน ทพส.-ทร. จำนวน ๑ งาน | เพื่อให้การดำเนินการด้านการเงินและการรายงานการเงินของ ทพ ส .-ท ร . ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ | ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบและลดขั้นตอนในการดำเนินการด้านการเงิน | <p>๑. จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ/ขอจ้าง</p> <p>๒. ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง</p> <p>๓. ขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้าง</p> <p>๔. การทำสัญญา</p> <p>๕. บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน</p> | <p>ต.ค.๖๕</p> <p>-</p> <p>ก.ย.๖๖</p> | ๔๘๓,๖๐๐ | กองการเงิน | <p>ผลผลิต</p> <p>ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบและลดขั้นตอนในการดำเนินการด้านการเงิน มีความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐</p> <p>ผลลัพธ์</p> <p>การดำเนินการด้านการเงิน และการรายงานการเงินของ ทพส.-ทร. ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖</p> |

ภาคผนวก

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ของท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ

โครงการที่ ๑ : การต่อไปรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 และการต่อไปรับรองระบบ
การจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001

๑. หน่วยงาน: ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ
๒. ความสอดคล้อง: สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบ
และเรือพาณิชย์
เป้าประสงค์ที่ ๑ ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือให้ได้มาตรฐานสากล
๓. หลักการและเหตุผล: ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือให้ได้มาตรฐานสากล
๔. วัตถุประสงค์: ดำเนินการขอ/ต่อไปใบอนุญาตให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ ตามห้วงเวลาที่กำหนด
๕. เป้าหมาย: เพื่อให้เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ประกอบการ
๖. ขั้นตอน: ๖.๑ เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ISO 9001/ ISO 14001
๖.๒ ปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISO 9001/ ISO 14001
๖.๓ รับการตรวจมาตรฐาน ISO 9001/ ISO 14001
๗. ผลผลิต: การต่อไปรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 และการต่อไปรับรองระบบการจัดการ
สิ่งแวดล้อม ISO 14001 เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐
๘. ผลลัพธ์: เงินทุนหมุนเวียนฯ มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่เป็นมาตรฐานสากล ตลอดจนมีการบริหาร
จัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน และมีการบริหารจัดการในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ แล้วเสร็จ
ภายในปีบัญชี ๒๕๖๖
๙. ระยะเวลา: ทุกปี
๑๐. งบประมาณ : ๑๐๐,๐๐๐ บาท
๑๑. ผู้รับผิดชอบ: กองการทำ
๑๒. ตัวชี้วัด: ได้รับไปรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 และไปรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
ISO 14001 ภายในปีบัญชี ๒๕๖๖

โครงการที่ ๒ : การต่อใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001

๑. หน่วยงาน: ทำเรือพาณิชย์สัปดาห์-กองทัพเรือ
๒. ความสอดคล้อง: สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบ และเรือพาณิชย์
เป้าประสงค์ที่ ๑ ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือให้ได้มาตรฐานสากล
๓. หลักการและเหตุผล: ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือให้ได้มาตรฐานสากล
๔. วัตถุประสงค์: ดำเนินการขอ/ต่อใบอนุญาตให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ ตามห้วงเวลาที่กำหนด
๕. เป้าหมาย: เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากลตามมาตรฐาน ISO 45001
๖. ขั้นตอน: ๖.๑ เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ISO 45001
๖.๒ ปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISO 45001
๖.๓ รับการตรวจมาตรฐาน ISO 45001
๗. ผลผลิต: การต่อใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 เป็นไปตาม มาตรฐานที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐
๘. ผลลัพธ์: เงินทุนหมุนเวียนฯ มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่เป็นมาตรฐานสากล ตลอดจนมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน และมีการบริหารจัดการในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ แล้วเสร็จ ภายในปีบัญชี ๒๕๖๖
๙. ระยะเวลา: ทุกปี
๑๐. งบประมาณ: ๒๖๐,๐๐๐ บาท
๑๑. ผู้รับผิดชอบ: กองการทำ
๑๒. ตัวชี้วัด: ได้รับใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 ภายใน ปีบัญชี ๒๕๖๖

โครงการที่ ๓ : การต่อใบรับรองมาตรฐาน ISPS (CODE) ข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือ และท่าเรือระหว่างประเทศ

๑. **หน่วยงาน:** ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ
๒. **ความสอดคล้อง:** สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบ และเรือพาณิชย์
เป้าประสงค์ที่ ๑ ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือให้ได้มาตรฐานสากล
๓. **หลักการและเหตุผล:** ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือให้ได้มาตรฐานสากล
๔. **วัตถุประสงค์:** ดำเนินการขอ/ต่อใบอนุญาตให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์ ตามห้วงเวลาที่กำหนด
๕. **เป้าหมาย:** เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากลตามมาตรฐาน ISPS (CODE)
๖. **ขั้นตอน:** ๖.๑ เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐาน ISPS (CODE)
๖.๒ ปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISPS (CODE)
๖.๓ รับการตรวจมาตรฐาน ISPS (CODE)
๗. **ผลผลิต:** การต่อใบรับรองมาตรฐาน ISPS (CODE) ข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือ และท่าเรือระหว่างประเทศ เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐
๘. **ผลลัพธ์:** เงินทุนหมุนเวียนฯ มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่เป็นมาตรฐานสากล ตลอดจนมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน และมีการบริหารจัดการในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖
๙. **ระยะเวลา:** ทุกปี
๑๐. **งบประมาณ:** ๑๐๐,๐๐๐ บาท
๑๑. **ผู้รับผิดชอบ:** กองการทำ
๑๒. **ตัวชี้วัด:** ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISPS (CODE) ข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศภายในปีบัญชี ๒๕๖๖

โครงการที่ ๔ : ฝึกซ้อมแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุขตามมาตรฐานกฏอนามัยระหว่างประเทศ
(IHR 2005)

๑. หน่วยงาน: ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ
๒. ความสอดคล้อง: สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบ และเรือพาณิชย์
เป้าประสงค์ที่ ๑ ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือให้ได้มาตรฐานสากล
๓. หลักการและเหตุผล: ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการของท่าเรือให้ได้มาตรฐานสากล
๔. วัตถุประสงค์: ผ่านมาตรฐานกฏอนามัยระหว่างประเทศ (IHR 2005)
๕. เป้าหมาย: เพื่อให้เป็นท่าเรือที่ได้มาตรฐานสากล ตามมาตรฐานกฏอนามัยระหว่างประเทศ (IHR 2005)
๖. ขั้นตอน: ๖.๑ ประชุมคณะทำงาน
๖.๒ ชักซ้อมฉุกเฉินร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๖.๓ รับตรวจมาตรฐานจากกระทรวงสาธารณสุข
๗. ผลผลิต: ฝึกซ้อมแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุขตามมาตรฐานกฏอนามัยระหว่างประเทศ (IHR 2005) เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐
๘. ผลลัพธ์: เงินทุนหมุนเวียนฯ มีกำลังพล เจ้าหน้าที่ และผู้ประกอบการมีความรู้และประสบการณ์ สามารถนำไปพัฒนาและแก้ปัญหาสมรรถนะหลัก ในการตอบสนองต่อเหตุการณ์ฉุกเฉินด้านสาธารณสุขได้ แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖
๙. ระยะเวลา: เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ – เดือนกันยายน ๒๕๖๖
๑๐. งบประมาณ: ๒๐๐,๐๐๐ บาท
๑๑. ผู้รับผิดชอบ: กองแผนงาน
๑๒. ตัวชี้วัด: กำลังพล เจ้าหน้าที่ และผู้ประกอบการมีความรู้และประสบการณ์ สามารถนำไปพัฒนาและแก้ปัญหาสมรรถนะหลักในการตอบสนองต่อเหตุการณ์ฉุกเฉินด้านสาธารณสุขได้

โครงการที่ ๕ : จ้างซ่อมปรับปรุงระบบกันกระแทกท่าเทียบเรือหมายเลข ๒ ท่าเรือจุกเสม็ด กองการทำ
ทพส.-ทร. จำนวน ๙ ชุด

๑. หน่วยงาน: ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ

๒. ความสอดคล้อง: สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบ
และเรือพาณิชย์
เป้าประสงค์ที่ ๒ พัฒนาระบบการให้บริการรองรับ Multimodal Transportation

๓. หลักการและเหตุผล: พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation

๔. วัตถุประสงค์: เพื่อให้ท่าเรือมีขีดความสามารถที่จะรองรับเรือที่มาใช้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพและมี
ความปลอดภัย

๕. เป้าหมาย: เรือที่ใช้บริการเกิดความปลอดภัย

๖. ขั้นตอน: ๖.๑ จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ /ขอจ้าง
๖.๒ ดำเนินการจัดซื้อ /จัดจ้าง
๖.๓ ขออนุมัติจัดซื้อ /จัดจ้าง
๖.๔ การทำสัญญา
๖.๕ บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน

๗. ผลผลิต: มีการปรับปรุงระบบกันกระแทกท่าเทียบเรือที่ได้มาตรฐานรองรับงานทางด้านเชิงพาณิชย์ และ
งานทางด้านความมั่นคง มีความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐

๘. ผลลัพธ์: เงินทุนหมุนเวียนฯ มีท่าเรือที่มีขีดความสามารถที่จะรองรับเรือที่มาใช้บริการ รวมทั้งพัฒนาระบบ
สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก บริเวณท่าเรืออย่างครบครัน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
และความปลอดภัย แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖

๙. ระยะเวลา: เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ – เดือนกันยายน ๒๕๖๖

๑๐. งบประมาณ: ๕,๙๕๐,๐๐๐ บาท

๑๑. ผู้รับผิดชอบ: กองการทำ

๑๒. ตัวชี้วัด: ท่าเรือมีระบบกันกระแทกท่าเทียบเรือหมายเลข ๒ ท่าเรือจุกเสม็ด กองการทำ ทพส.-ทร.
จำนวน ๙ ชุด แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖

โครงการที่ ๖ : จ้างซ่อมทำชุดกันกระแทก (FENDER) ทำเทียบเรือ อรม.อร. จำนวน ๑๒ ชุด

๑. หน่วยงาน: ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ
๒. ความสอดคล้อง: สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบ และเรือพาณิชย์
เป้าประสงค์ที่ ๒ พัฒนาระบบการให้บริการรองรับ Multimodal Transportation
๓. หลักการและเหตุผล: พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation
๔. วัตถุประสงค์: เพื่อให้ท่าเรือมีขีดความสามารถที่จะรองรับเรือที่มาใช้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัย
๕. เป้าหมาย: เรือที่ใช้บริการเกิดความปลอดภัย
๖. ขั้นตอน: ๖.๑ จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ /ขอจ้าง
๖.๒ ดำเนินการจัดซื้อ /จัดจ้าง
๖.๓ ขออนุมัติจัดซื้อ /จัดจ้าง
๖.๔ การทำสัญญา
๖.๕ บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน
๗. ผลผลิต: มีชุดกันกระแทกทำเทียบเรือที่ได้มาตรฐานรองรับงานทางด้านเชิงพาณิชย์ และงานทางด้านความมั่นคง มีความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐
๘. ผลลัพธ์: เงินทุนหมุนเวียนฯ มีท่าเรือที่มีขีดความสามารถที่จะรองรับเรือที่มาใช้บริการ รวมทั้งพัฒนาระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก บริเวณท่าเรืออย่างครบครัน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความปลอดภัย แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖
๙. ระยะเวลา: เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ – เดือนกันยายน ๒๕๖๖
๑๐. งบประมาณ: ๓,๒๑๐,๐๐๐ บาท
๑๑. ผู้รับผิดชอบ: กองการทำ
๑๒. ตัวชี้วัด: ท่าเรือมีระบบกันกระแทกทำเทียบเรือ อรม.อร.จำนวน ๑๒ ชุด แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖

โครงการที่ ๗ : จ้างซ่อมปรับปรุงระบบกันกระแทกทำเทียบเรือน้ำมัน (POL) จำนวน ๑ งาน

๑. หน่วยงาน: ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ

๒. ความสอดคล้อง: สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบ และเรือพาณิชย์
เป้าประสงค์ที่ ๒ พัฒนาระบบการให้บริการรองรับ Multimodal Transportation

๓. หลักการและเหตุผล: พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation

๔. วัตถุประสงค์: เพื่อให้ท่าเรือมีขีดความสามารถที่จะรองรับเรือที่มาใช้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัย

๕. เป้าหมาย: เรือที่ใช้บริการเกิดความปลอดภัย

๖. ขั้นตอน: ๖.๑ จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ /ขอจ้าง
๖.๒ ดำเนินการจัดซื้อ /จัดจ้าง
๖.๓ ขออนุมัติจัดซื้อ /จัดจ้าง
๖.๔ การทำสัญญา
๖.๕ บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน

๗. ผลผลิต: มีการปรับปรุงระบบกันกระแทกทำเทียบเรือน้ำมัน (POL) ได้มาตรฐานรองรับงานทางด้านเชิงพาณิชย์ และงานทางด้านความมั่นคง มีความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐

๘. ผลลัพธ์: เงินทุนหมุนเวียนฯ มีท่าเรือที่มีขีดความสามารถที่จะรองรับเรือที่มาใช้บริการ รวมทั้งพัฒนาระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก บริเวณท่าเรืออย่างครบครัน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความปลอดภัย แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖

๙. ระยะเวลา: เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ – เดือนกันยายน ๒๕๖๖

๑๐. งบประมาณ: ๔,๐๐๐,๐๐๐ บาท

๑๑. ผู้รับผิดชอบ: กองการทำ

๑๒. ตัวชี้วัด: ท่าเรือมีระบบกันกระแทกทำเทียบเรือน้ำมัน (POL) แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖

โครงการที่ ๘ : จ้างซ่อมปรับปรุงเสาหลักกันกระแทกท่าเทียบเรือน้ำมัน (POL) จำนวน ๑ งาน

๑. หน่วยงาน: ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ
๒. ความสอดคล้อง: สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบ และเรือพาณิชย์
เป้าประสงค์ที่ ๒ พัฒนาระบบการให้บริการรองรับ Multimodal Transportation
๓. หลักการและเหตุผล: พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation
๔. วัตถุประสงค์: เพื่อให้ท่าเรือมีขีดความสามารถที่จะรองรับเรือที่มาใช้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัย
๕. เป้าหมาย: เรือที่ใช้บริการเกิดความปลอดภัย
๖. ขั้นตอน: ๖.๑ จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ /ขอจ้าง
๖.๒ ดำเนินการจัดซื้อ /จัดจ้าง
๖.๓ ขออนุมัติจัดซื้อ /จัดจ้าง
๖.๔ การทำสัญญา
๖.๕ บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน
๗. ผลผลิต: มีการปรับปรุงเสาหลักกันกระแทกท่าเทียบเรือน้ำมัน (POL) ได้มาตรฐานรองรับงานทางด้านเชิงพาณิชย์ และงานทางด้านความมั่นคง มีความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐
๘. ผลลัพธ์: เงินทุนหมุนเวียนฯ มีท่าเรือที่มีขีดความสามารถที่จะรองรับเรือที่มาใช้บริการ รวมทั้งพัฒนาระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก บริเวณท่าเรืออย่างครบครัน ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัย แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖
๙. ระยะเวลา: เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ – เดือนกันยายน ๒๕๖๖
๑๐. งบประมาณ: ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๑๑. ผู้รับผิดชอบ: กองการทำ
๑๒. ตัวชี้วัด: ท่าเรือมีเสาหลักกันกระแทกท่าเทียบเรือน้ำมัน (POL) แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖

โครงการที่ ๙ : จัดซื้อรถยนต์นั่งขนาด ๓ ตัน จำนวน ๒ คัน

๑. หน่วยงาน: ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ
๒. ความสอดคล้อง: สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบ และเรือพาณิชย์
เป้าประสงค์ที่ ๒ พัฒนาระบบการให้บริการรองรับ Multimodal Transportation
๓. หลักการและเหตุผล: พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation
๔. วัตถุประสงค์: เพื่อจัดหาเครื่องทุนแรงทดแทนของเดิมที่ใช้งานมาเป็นระยะเวลานาน ให้มีขีดความสามารถรองรับการขนถ่ายสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัย
๕. เป้าหมาย: ผู้ใช้บริการในการขนถ่ายสินค้ามีความสะดวกและปลอดภัยในการรับบริการ
๖. ขั้นตอน: ๖.๑ จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ /ขอจ้าง
๖.๒ ดำเนินการจัดซื้อ /จัดจ้าง
๖.๓ ขออนุมัติจัดซื้อ /จัดจ้าง
๖.๔ การทำสัญญา
๖.๕ บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน
๗. ผลผลิต: มีรถยนต์นั่งขนาด ๓ ตัน จำนวน ๒ คัน ที่ได้มาตรฐานรองรับผู้ให้บริการในการขนถ่ายสินค้า มีความสะดวกและปลอดภัยในการรับบริการ มีความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐
๘. ผลลัพธ์: เงินทุนหมุนเวียนฯ มีการจัดหาเครื่องทุนแรงทดแทนของเดิมที่ใช้งานมาเป็นระยะเวลานาน ให้มีขีดความสามารถรองรับการ ขนถ่ายสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัย แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖
๙. ระยะเวลา: เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ – เดือนกันยายน ๒๕๖๖
๑๐. งบประมาณ: ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๑๑. ผู้รับผิดชอบ: กองบริการ
๑๒. ตัวชี้วัด: จัดซื้อรถยนต์นั่งขนาด ๓ ตัน จำนวน ๒ คัน แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖

โครงการที่ ๑๐ : จัดซื้อรถกวาดถนนและคูฝุ่น จำนวน ๑ คัน

๑. หน่วยงาน: ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ
๒. ความสอดคล้อง: สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการเรือรบ และเรือพาณิชย์
เป้าประสงค์ที่ ๒ พัฒนาระบบการให้บริการรองรับ Multimodal Transportation
๓. หลักการและเหตุผล: พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation
๔. วัตถุประสงค์: เพื่อจัดหาเครื่องทุ่นแรงทดแทนของเดิมที่ใช้งานมาเป็นระยะเวลานาน ให้มีขีดความสามารถรองรับการขนถ่ายสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๕. เป้าหมาย: ผู้ใช้บริการในการขนถ่ายสินค้ามีความสะดวกและปลอดภัยในการรับบริการ
๖. ขั้นตอน: ๖.๑ จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ /ขอจ้าง
๖.๒ ดำเนินการจัดซื้อ /จัดจ้าง
๖.๓ ขออนุมัติจัดซื้อ /จัดจ้าง
๖.๔ การทำสัญญา
๖.๕ บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน
๗. ผลผลิต: มีกวาดถนนและคูฝุ่น จำนวน ๑ คัน ที่ได้มาตรฐานรองรับผู้ให้บริการในการขนถ่ายสินค้า มีความสะดวกและปลอดภัยในการรับบริการ มีความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐
๘. ผลลัพธ์: เงินทุนหมุนเวียนฯ มีการจัดหาเครื่องทุ่นแรงทดแทนของเดิมที่ใช้งานมาเป็นระยะเวลานาน ให้มีขีดความสามารถรองรับการ ขนถ่ายสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัย แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖
๙. ระยะเวลา: เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ – เดือนกันยายน ๒๕๖๖
๑๐. งบประมาณ: ๙,๕๐๐,๐๐๐ บาท
๑๑. ผู้รับผิดชอบ: กองบริการ
๑๒. ตัวชี้วัด: จัดซื้อรถกวาดถนนและคูฝุ่น จำนวน ๑ คัน แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖

โครงการที่ ๑๑ : การบำรุงรักษาระบบบริหารจัดการควบคุมการจราจรทางน้ำ

๑. หน่วยงาน: ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ
๒. ความสอดคล้อง: สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
เป้าประสงค์ที่ ๑ กระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
๓. หลักการและเหตุผล: พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation
๔. วัตถุประสงค์: เพื่อให้ระบบบริหารจัดการควบคุมการจราจรทางน้ำ สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในการให้บริการแก่เรือที่เข้า-ออกบริเวณท่าเรือ
๕. เป้าหมาย: ผู้ใช้บริการในการขนถ่ายสินค้ามีความสะดวกและปลอดภัยในการรับบริการ
๖. ขั้นตอน: ๖.๑ จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ /ขอจ้าง
๖.๒ ดำเนินการจัดซื้อ /จัดจ้าง
๖.๓ ขออนุมัติจัดซื้อ /จัดจ้าง
๖.๔ การทำสัญญา
๖.๕ บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน
๗. ผลผลิต: มีระบบบริหารจัดการควบคุมการจราจรทางน้ำเป็นไปตามมาตรฐาน มีความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐
๘. ผลลัพธ์: เงินทุนหมุนเวียนฯ มีระบบบริหารจัดการควบคุมการจราจรทางน้ำ สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพในการให้บริการแก่เรือที่เข้า-ออกบริเวณท่าเรือ แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖
๙. ระยะเวลา: เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ – เดือนกันยายน ๒๕๖๖
๑๐. งบประมาณ: ๒๕๐,๐๐๐ บาท
๑๑. ผู้รับผิดชอบ: กองการควบคุมการสัญจรทางทะเล
๑๒. ตัวชี้วัด: ระบบบริหารจัดการควบคุมการจราจรทางน้ำ สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดแล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖

**โครงการที่ ๑๒ : จ้างซ่อมปรับปรุงป้อมรักษาการณ์ แผนรักษาความปลอดภัย กองการทำ ทพส.-ทร.
จำนวน ๑ งาน**

๑. **หน่วยงาน:** ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ
๒. **ความสอดคล้อง:** สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
เป้าประสงค์ที่ ๑ กระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
๓. **หลักการและเหตุผล:** พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation
๔. **วัตถุประสงค์:** เพื่อให้จตุรรักษาการณ์ สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพในการให้บริการแก่ยานพาหนะที่เข้า-ออกบริเวณท่าเรือ
๕. **เป้าหมาย:** ผู้ใช้บริการในการขนถ่ายสินค้ามีความสะดวกและปลอดภัยในการรับบริการ
๖. **ขั้นตอน:** ๖.๑ จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ /ขอจ้าง
๖.๒ ดำเนินการจัดซื้อ /จัดจ้าง
๖.๓ ขออนุมัติจัดซื้อ /จัดจ้าง
๖.๔ การทำสัญญา
๖.๕ บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน
๗. **ผลผลิต:** มีการปรับปรุงป้อมรักษาการณ์ แผนรักษาความปลอดภัยที่ได้มาตรฐานรองรับผู้ให้บริการในการขนถ่ายสินค้า มีความสะดวกและปลอดภัยในการรับบริการ มีความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐
๘. **ผลลัพธ์:** เงินทุนหมุนเวียนฯ มีจตุรรักษาการณ์ สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพในการให้บริการแก่ยานพาหนะที่เข้า-ออกบริเวณท่าเรือ แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖
๙. **ระยะเวลา:** เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ – เดือนกันยายน ๒๕๖๖
๑๐. **งบประมาณ:** ๔๗๙,๔๘๒ บาท
๑๑. **ผู้รับผิดชอบ:** กองการทำ
๑๒. **ตัวชี้วัด:** ซ่อมปรับปรุงป้อมรักษาการณ์ แผนรักษาความปลอดภัย กองการทำ ทพส.-ทร.
จำนวน ๑ งาน แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖

โครงการที่ ๑๓ : โครงการพัฒนาระบบการบันทึกบัญชีและบันทึกรายงานการเงิน ทพส.-ทร. จำนวน ๑ งาน

๑. หน่วยงาน: ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ

๒. ความสอดคล้อง: สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพเงินทุนหมุนเวียน ไปสู่องค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
เป้าประสงค์ที่ ๓ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมสามารถรองรับการปฏิบัติงาน และตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๓. หลักการและเหตุผล: พัฒนาระบบการให้บริการให้รองรับ Multimodal transportation

๔. วัตถุประสงค์: เพื่อให้การดำเนินการด้านการเงิน และการรายงานการเงินของ ทพส.-ทร. ดำเนินการได้
อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้

๕. เป้าหมาย: ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบและลดขั้นตอนในการดำเนินการด้านการเงิน

๖. ขั้นตอน: ๖.๑ จัดทำแผน และรายงานขอซื้อ /ขอจ้าง
๖.๒ ดำเนินการจัดซื้อ /จัดจ้าง
๖.๓ ขออนุมัติจัดซื้อ /จัดจ้าง
๖.๔ การทำสัญญา
๖.๕ บริหารสัญญา และการตรวจรับงาน

๗. ผลผลิต: ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบและลดขั้นตอนในการดำเนินการด้านการเงิน
มีความสำเร็จร้อยละ ๑๐๐

๘. ผลลัพธ์: การดำเนินการด้านการเงิน และการรายงานการเงินของ ทพส.-ทร. ดำเนินการได้อย่างมี
ประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖

๙. ระยะเวลา: เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ – เดือนกันยายน ๒๕๖๖

๑๐. งบประมาณ: ๔๘๓,๖๐๐ บาท

๑๑. ผู้รับผิดชอบ: กองการเงิน

๑๒. ตัวชี้วัด: ออกแบบพัฒนาระบบการบันทึกบัญชีและบันทึกรายงานการเงิน ทพส.-ทร. จำนวน ๑ งาน
แล้วเสร็จภายในปีบัญชี ๒๕๖๖



มุ่งพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ - กองทัพเรือ
สู่การเป็นท่าเรือที่มีสมรรถนะสูง